



*Imagen: Chica I, Termoelectrica de ciclo combinado, Perú*

# INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE Y CONFLICTO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

María Cecilia Ramirez

Sector de Infraestructura y Energía, BID



Banco Interamericano de Desarrollo

# PROVISION DE INFRAESTRUCTURA EN AMERICA LATINA Y EL CARIBE: **RETOS**

- Altas necesidades insatisfechas
- Baja calidad de los servicios
- Baja productividad
- Involucramiento creciente de la población /conflicto
- Baja inversión (y ahorro)
- Bajo financiamiento privado
- Cambio climático



## PERO ES TAMBIÉN UN RETO GLOBAL

**Inversión  
global actual**

**US\$3.4 - 4.4  
trillones por año**

**Necesidades de  
inversión**

**US\$6.3 trillones por  
año, 2016 - 2030**

**Costo  
incremental  
estimado de  
minimizar  
emisiones**

**US\$0.3 trillones  
por año, 2016 -  
2030**

**Costo  
incremental  
estimado de  
incorporar  
resiliencia**

**1-2% del costo total:  
~US\$100 billones por  
año**

Fuente: OECD 2017, Investing in Climate, Investing in Growth



# UN CAMBIO ES NECESARIO EN LA MANERA EN QUE SE CONCIBE LA INFRAESTRUCTURA

INFRAESTRUCTURA  
SOSTENIBLE

```
graph LR; A[INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE] --- B[INFRAESTRUCTURA COMO UN SERVICIO]; A --- C[RESULTADO DE ADECUADA PLANIFICACION]; A --- D[4 PILARES DE SOSTENIBILIDAD];
```

INFRAESTRUCTURA *COMO UN SERVICIO*

RESULTADO DE ADECUADA PLANIFICACION

4 PILARES DE SOSTENIBILIDAD



# MARCO PARA LA INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE



# SOSTENIBILIDAD SOCIAL: NATURALEZA E IMPLICACIONES DE LOS CONFLICTOS EN ALC



Lecciones de

## **4 DÉCADAS DE CONFLICTO EN TORNO A PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA**

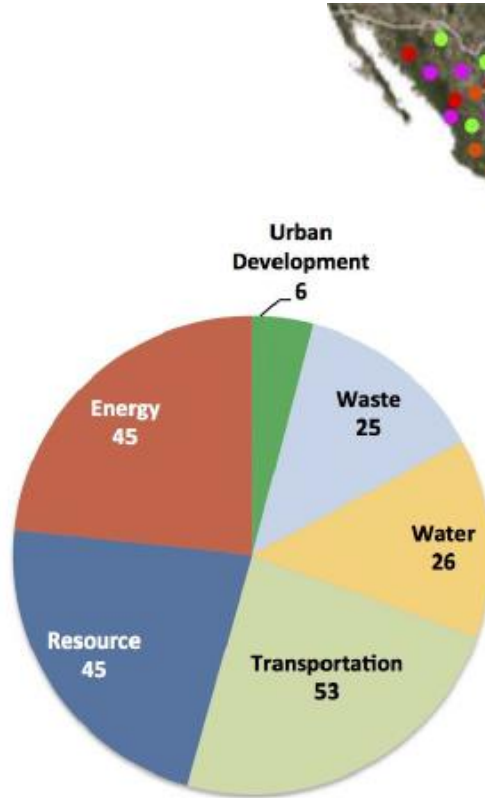
en América Latina y el Caribe



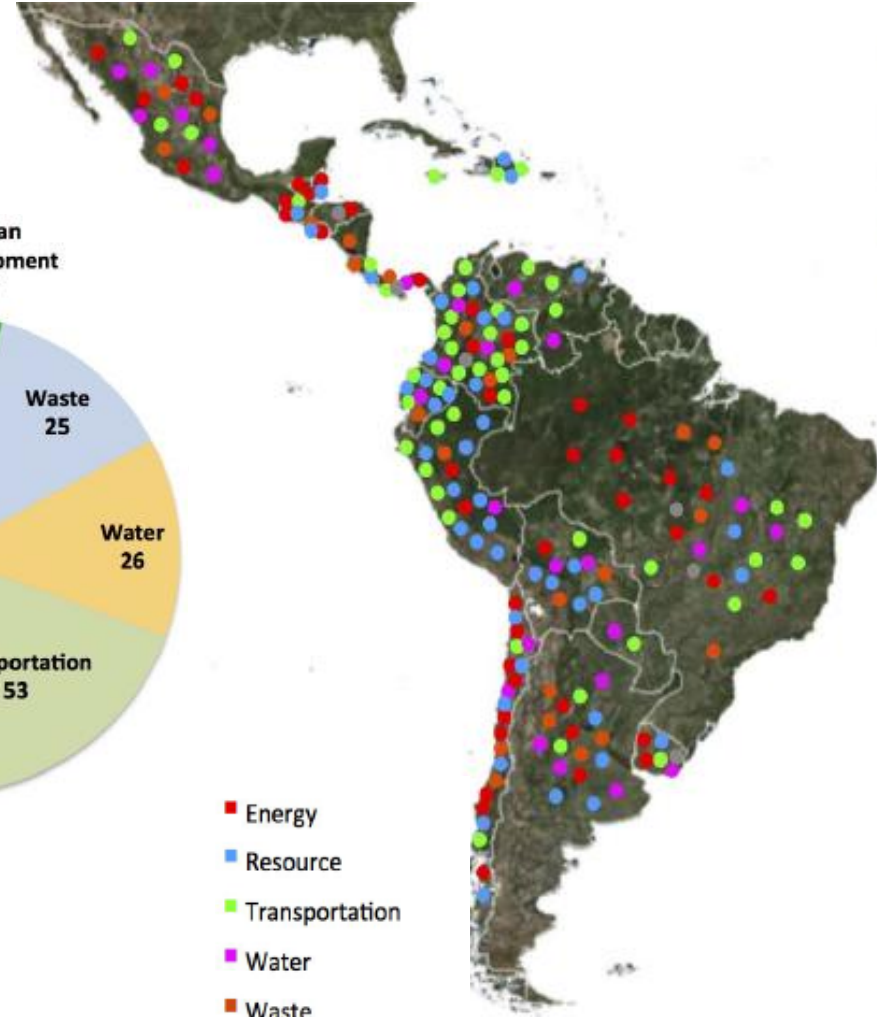
<https://publications.iadb.org/en/lessons-four-decades-infrastructure-project-related-conflicts-latin-america-and-caribbean>



# BASE DE DATOS DE 200 PROYECTOS “CON CONFLICTOS” (1980-2016)

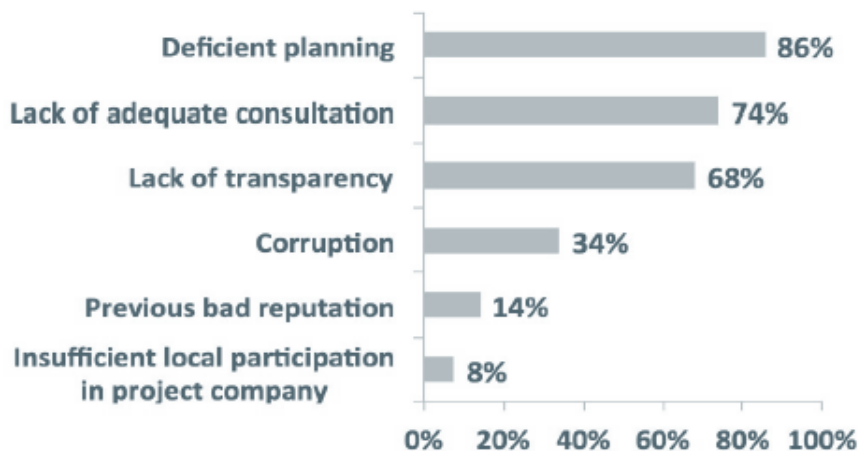
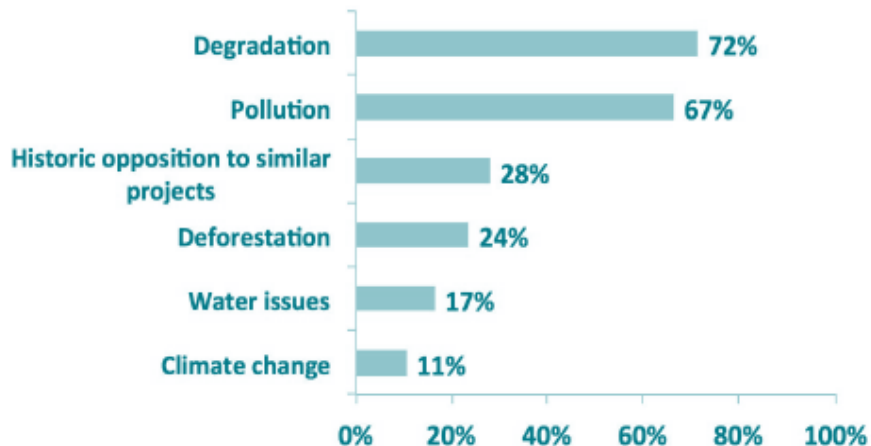


- Energy
- Resource
- Transportation
- Water
- Waste
- Urban Development



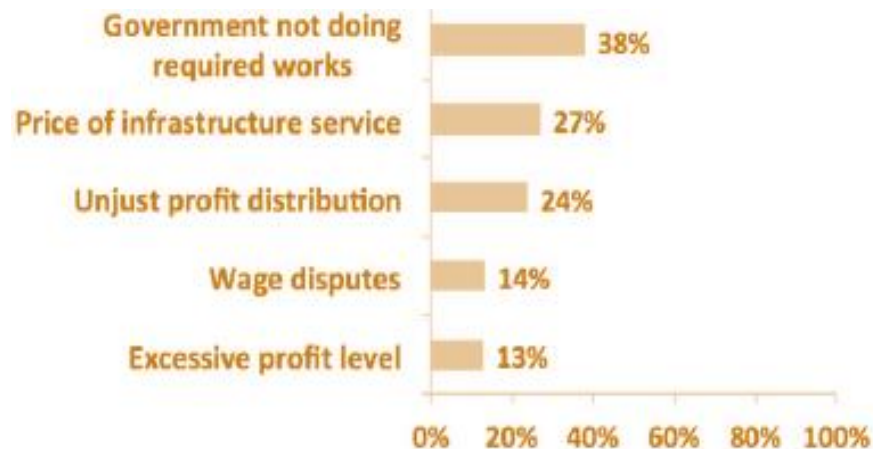
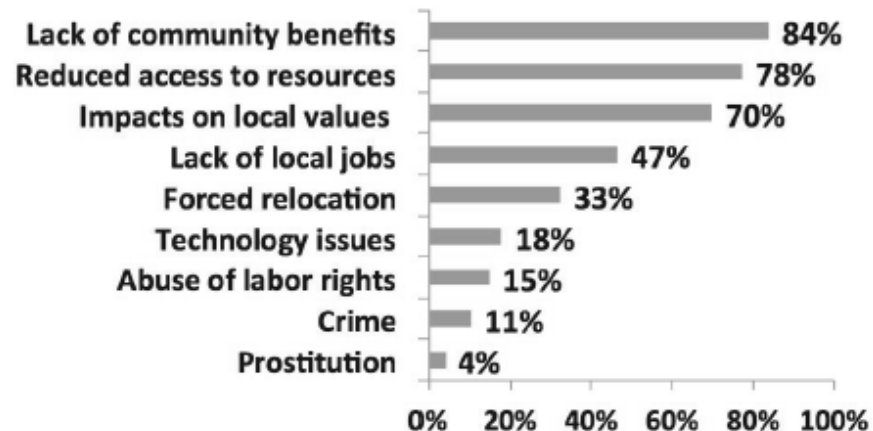
# EL CONFLICTO ES MULTIDIMENSIONAL

## Factores ambientales



## Factores de gobernanza

## Factores sociales



## Factores económicos

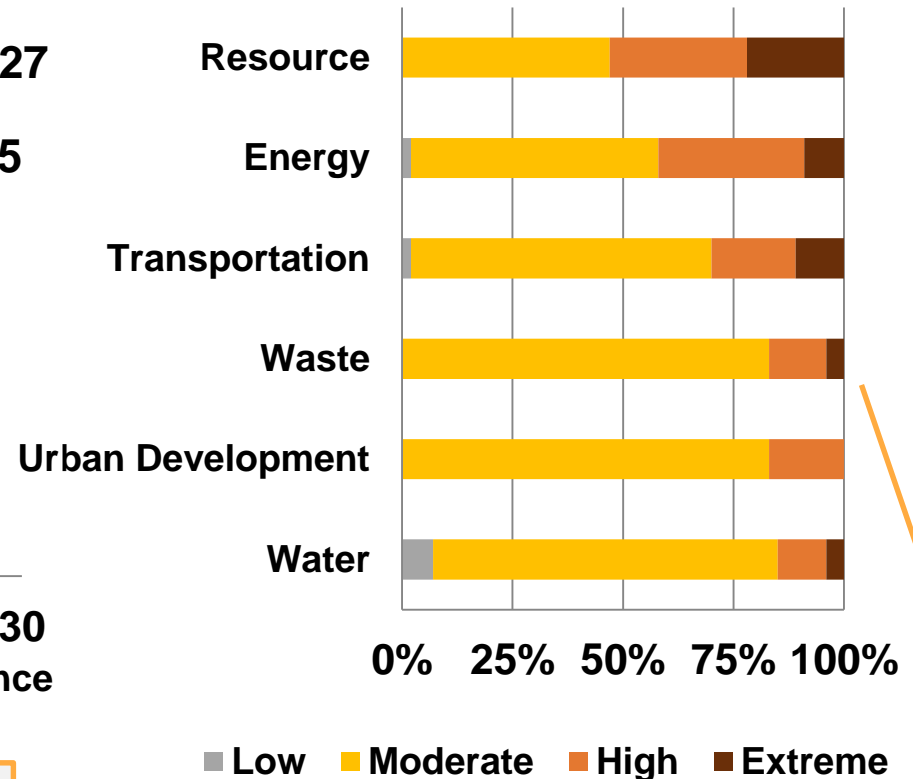
# Y DIFERENTE EN CADA SECTOR

## Consecuencias del conflicto



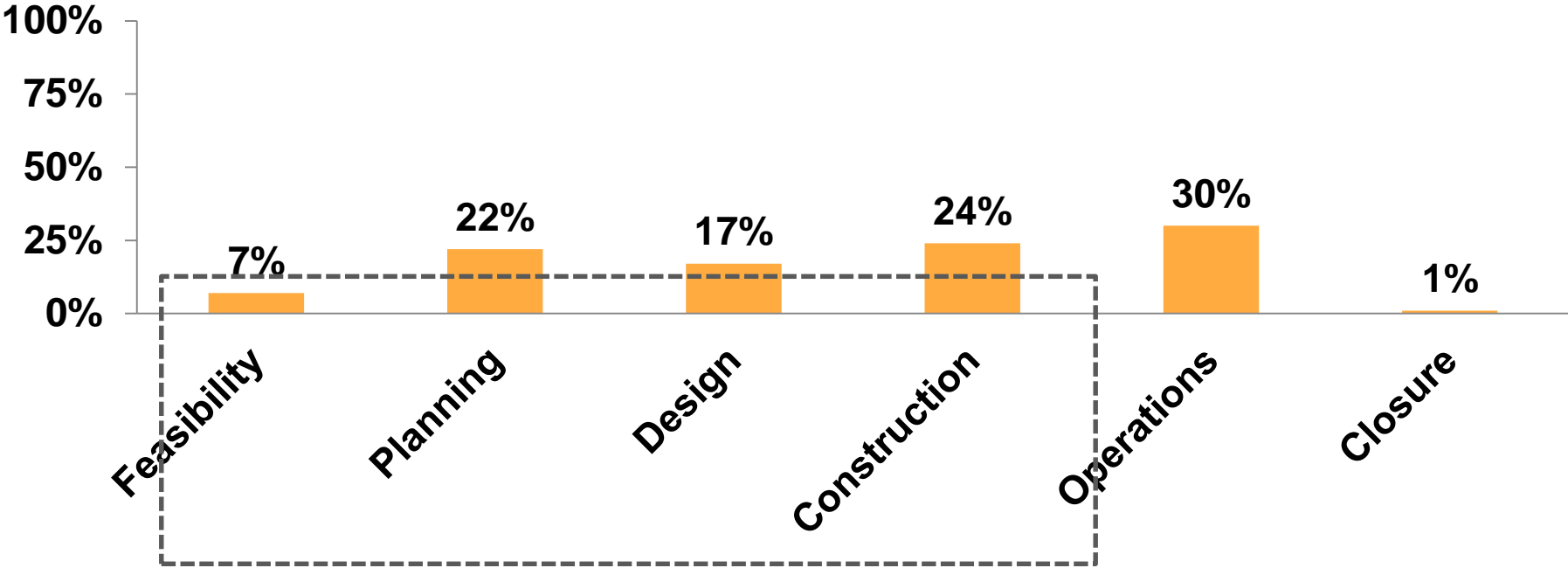
Daños reputacionales, cambios de contrato de concesión; ruptura de consorcios, pago de compensaciones; sobrecostos, retrasos, multas, rediseño; cancelación, encarcelamientos; cambio de gobierno

## Escala del conflicto

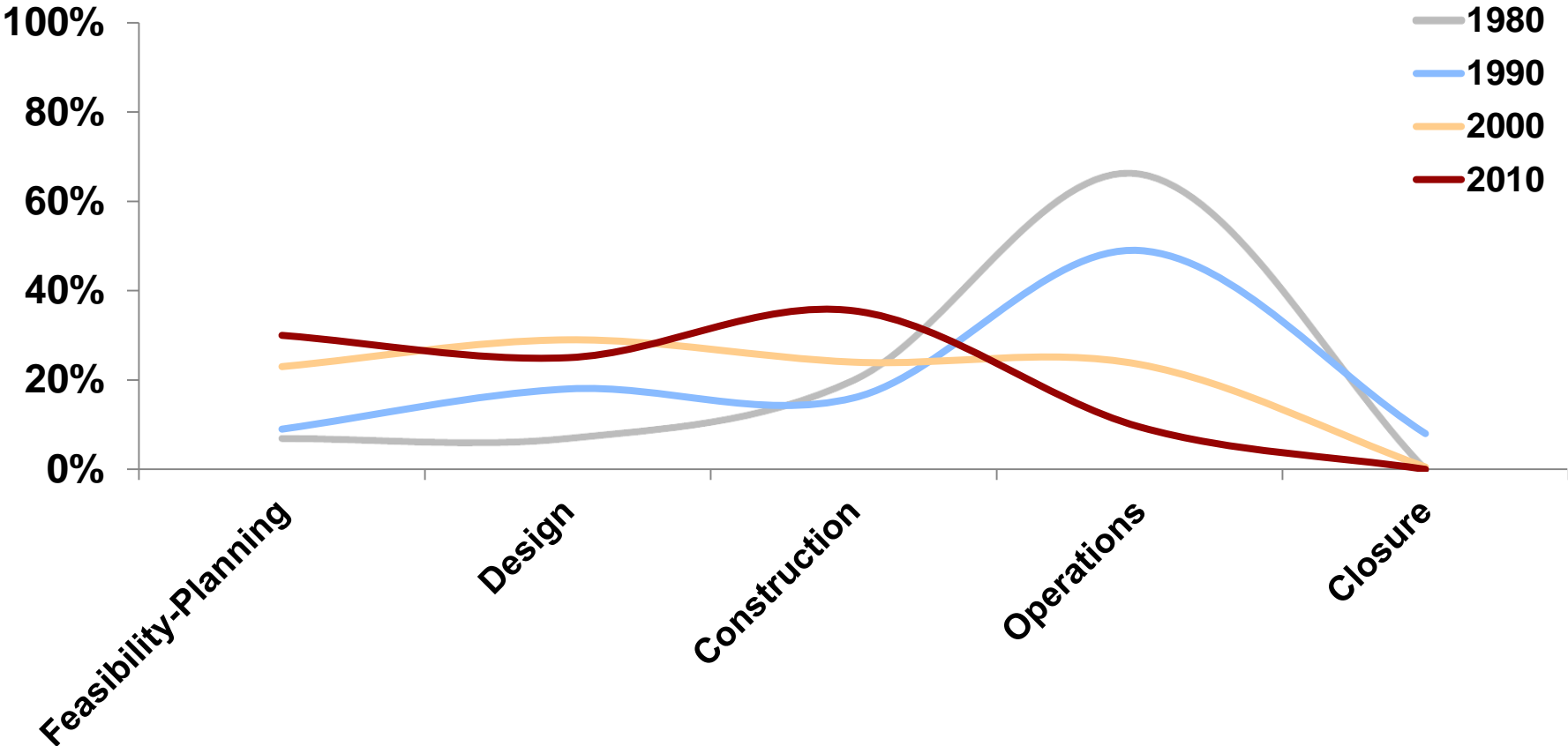


Comunicados de prensa, denuncias administrativas, boicots; protestas, bloqueos, arbitraje y litigios; violencia, lesiones, daños a la propiedad; muertes

# LOS CONFLICTOS APARECEN DESDE LAS ETAPAS TEMPRANAS DEL PROYECTO



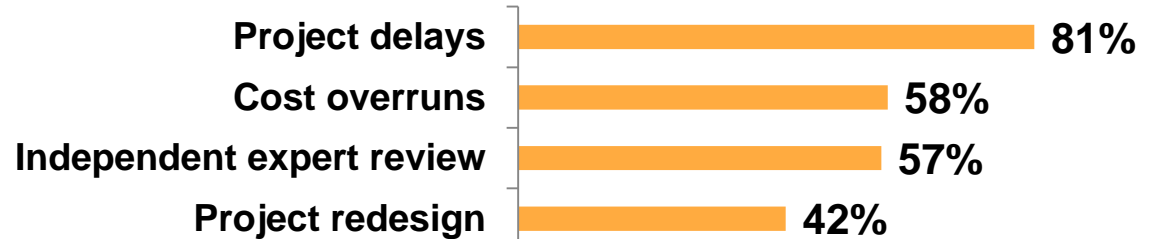
# LA ETAPA EN QUE INICIA EL CONFLICTO SE HA ADELANTADO



# LOS CONFLICTOS TIENEN SERIAS CONSECUENCIAS PARA TODOS LOS SECTORES DE UN PAÍS



A NIVEL DE PROYECTO



Retraso promedio: 5 años

Sobrecostos (reportados): 1% - 600%

-> Sobrecosto promedio: 70% - US\$1.100 Millones

0% 75% 100%

Reputational damage

Redress payments 30%

Concession amendment 27%

Fines 20%

Imprisonment 5%

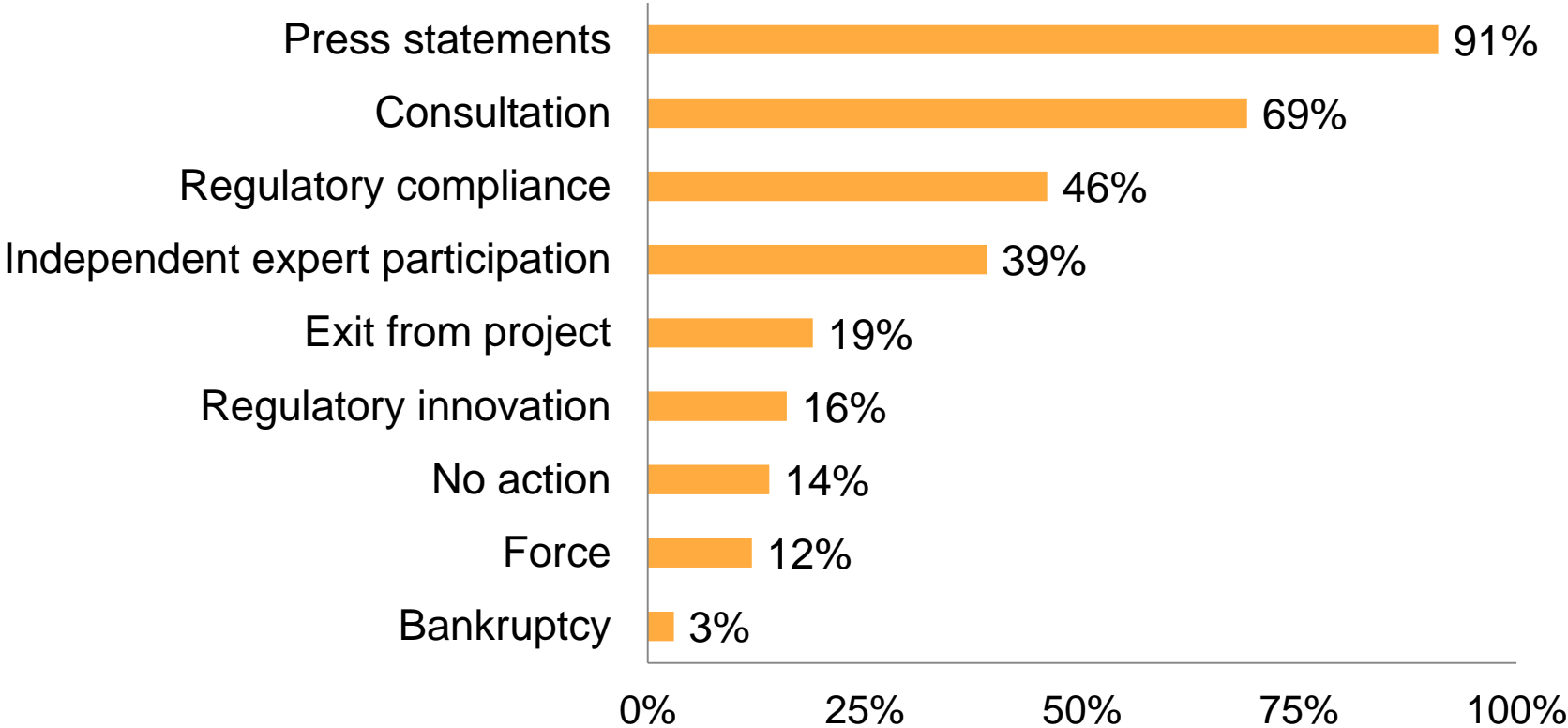
0% 25% 50% 75% 100%



A NIVEL DE EMPRESAS

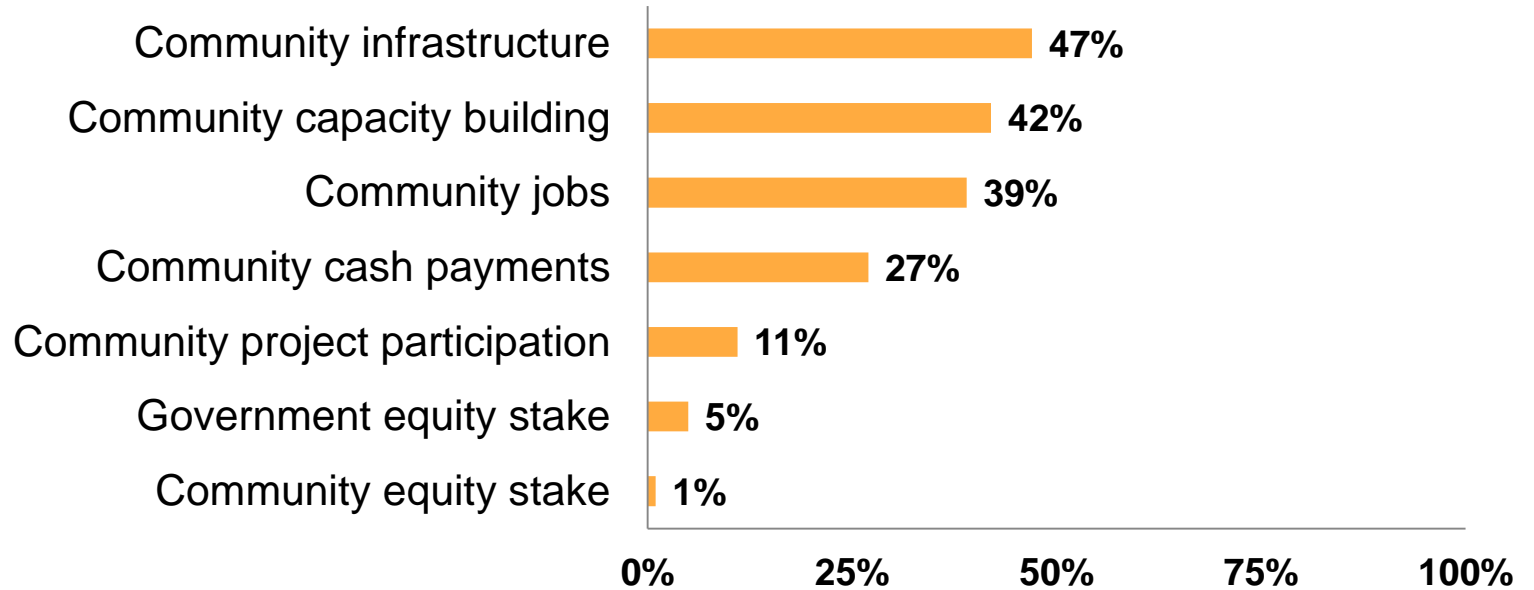
# A PESAR DE LAS CONSECUENCIAS POTENCIALES, LOS CONFLICTOS NO SON ATENDIDOS DE FORMA SISTEMÁTICA

## Respuesta de las empresas ante un conflicto

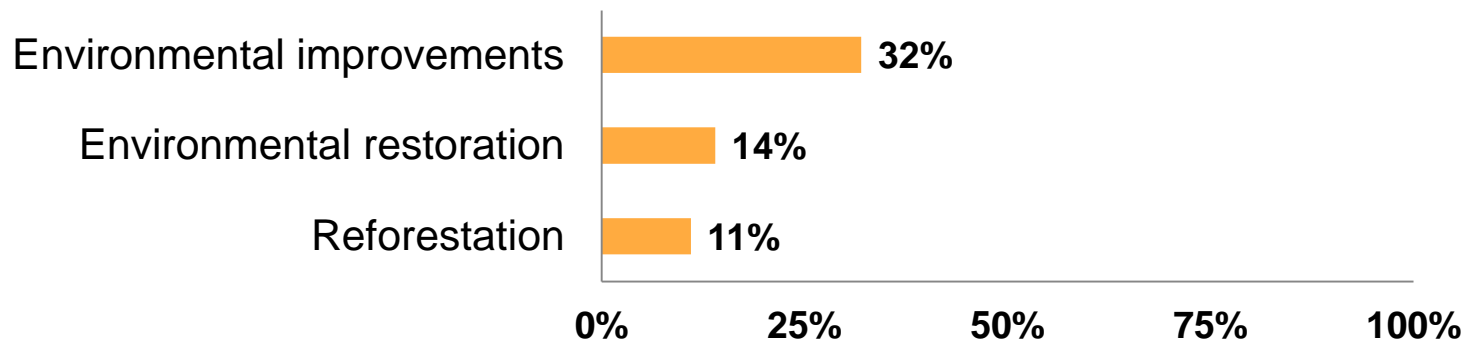


# PERO EN OCASIONES SE COMPENSA CON BENEFICIOS ADICIONALES...

## Respuesta con beneficios sociales



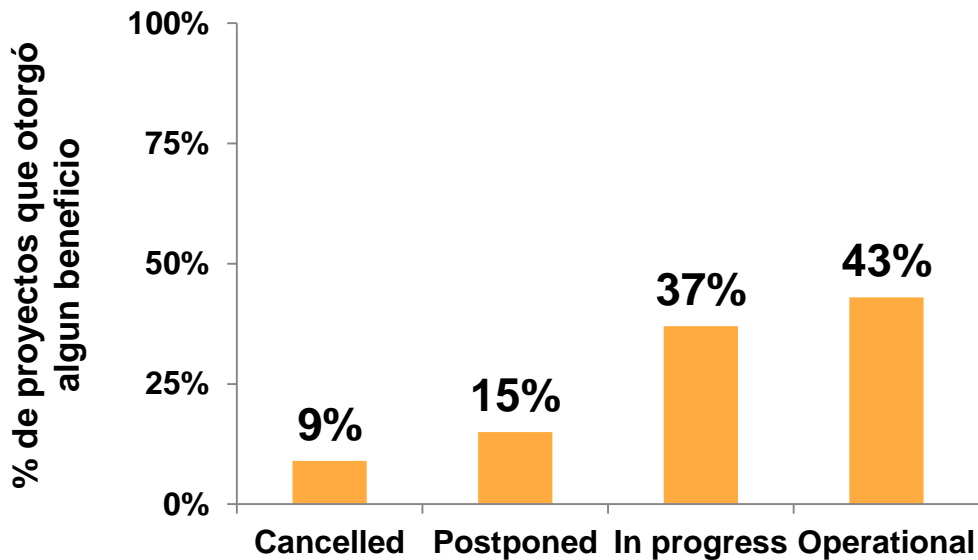
## Respuesta con beneficios ambientales



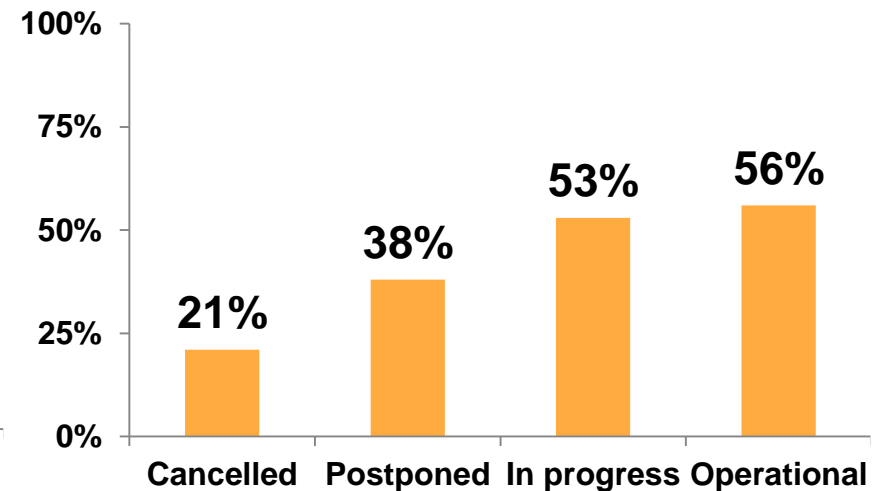
# ... AYUDANDO A MITIGAR LAS CONSECUENCIAS DEL CONFLICTO

## Beneficios otorgados vs. estatus final del proyecto

### Beneficios ambientales



### Beneficios sociales



# CUATRO MENSAJES CLAVE

- 1 Lidiar proactivamente con el conflicto incrementa la probabilidad de éxito
- 2 Adecuada planificación + monitoreo son críticos para una buena preparación
- 3 Formular proyectos sostenibles minimiza la probabilidad o impactos del conflicto
- 4 Pero: No hay una solución única o definitiva!